

ПРИКАЗ

от 17.10.2024 г. № 412

г. Артемовский

**Об утверждении локальных актов по внедрению целевой модели наставничества в МАОУ
«СОШ № 12»**

В соответствии с распоряжением Министерства просвещения Российской Федерации от 25.12.2019 № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися», письмом Министерства просвещения Российской Федерации от 23.01.2020 № МР-42/02 «О направлении целевой модели наставничества и методических рекомендаций», паспортами региональных проектов «Современная школа», «Успех каждого ребенка», утвержденных протоколом заседания Совета при Губернаторе Свердловской области по приоритетным стратегическим проектам Свердловской области от 17.12.2018 № 18, методическими рекомендациями, разработанными Министерством просвещения Российской Федерации совместно с Профессиональным союзом работников народного образования и науки Российской Федерации в соответствии с пунктом 33 распоряжения Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 № 3273-р (в редакции от 20.08.2021) «Об утверждении основных принципов национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста» о разработке и внедрении системы наставничества педагогических работников в образовательных организациях общего, среднего профессионального, дополнительного образования, планом (дорожной карты) реализации целевой модели наставничества в муниципальных образовательных организациях Артемовского городского округа, утвержденным приказом Управления образования Артемовского городского округа от 03.12.2021 №281, Положением о реализации целевой модели наставничества МАОУ «СОШ № 12», Программой наставничества МАОУ «СОШ № 12»,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить базу наставников и наставляемых МАОУ «СОШ № 12» (приложение 1).
2. Утвердить План (дорожную карту) внедрения целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ № 12» (приложение 2).
3. Утвердить План (дорожную карту) по реализации Положения о системе наставничества педагогических работников в МАОУ «СОШ № 12» (приложение 3).
4. Утвердить показатели развития целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ № 12» (приложение 4).

Директор



Л.В. Калина

**Калина
Лариса
Витальевна**

Подписан: Калина Лариса Витальевна
DN: C=RU, O="МАОУ "СОШ № 12"",
CN=Калина Лариса Витальевна,
E=school12art@mail.ru
Основание: я подтверждаю этот
документ своей удостоверяющей
подписью
Местоположение: Свердловская
область, город Артемовский, улица
Терещковой, дом 15
Дата: 2024-10-21 14:44:29
Foxit Reader Версия: 9.7.2

Учитель-учитель

№ п/п	ФИО наставника	ФИО наставляемого педагога
1.	Шаврина Светлана Александровна, учитель начальных классов	Щербакова Софья Андреевна, учитель начальных классов
2.	Небелюк Елизавета Андреевна, учитель начальных классов	Кононова Анастасия Сергеевна, учитель начальных классов
3.	Прокуронова Татьяна Николаевна, учитель начальных классов	Новожилова Татьяна Михайловна, учитель начальных классов
4.	Прокуронова Татьяна Николаевна, учитель начальных классов	Лебедкина Анастасия Сергеевна, учитель начальных классов
5.	Сосновских Ирина Александровна, учитель истории и обществознания	Бабилова Александра Валерьевна, учитель географии
6.	Шабуров Андрей Сергеевич, учитель химии	Скорик Владислава Алексеевна (в рамках учебной практики)

Учитель-ученик

№ п/п	ФИО наставника	ФИ наставляемого обучающегося	класс наставляемого
1.	Таранта Марина Анатольевна	Колесников Станислав Сергеевич	7«В»
2.	Таранта Марина Анатольевна	Грошев Егор Александрович	8«А»
3.	Таранта Марина Анатольевна	Широких Егор Петрович	8«Б»
4.	Таранта Марина Анатольевна	Барышников Артем Николаевич	8«В»
5.	Устьянцева Наталья Юрьевна	Лапин Егор Дмитриевич	8 «Б»
6.	Гоманюк Елена Валерьевна	Смирнягина Виктория Александровна	9 «Б»
7.	Гоманюк Елена Валерьевна	Шмакова Кира Евгеньевна	9«Б»
8.	Шитова Анастасия Анатольевна	Можасва Анастасия Сергеевна.	8 «А»
9.	Шитова Анастасия Анатольевна	Кучин Кирилл Евгеньевич	8 «А»
10.	Шитова Анастасия Анатольевна	Захаров Лев Ильич	8 «Б»
11.	Лазарева Светлана Викторовна	Старенков Арсений Максимович	8 «Б»
12.	Тютин Галина Сергеевна	Дудин Максим Андреевич.	11
13.	Тютин Галина Сергеевна	Кудимов Арсений Андреевич	9 «Б»
14.	Минсева Юлия Евгеньевна	Ляльчук Максим Алексеевич	9 «Б»
15.	Богданова Юлия Ивановна	Гришин Арсений Иванович	8 «А»
16.	Богданова Юлия Ивановна	Грошкова София Юрьевна	8 «А»
17.	Бабилова Александра Валерьевна	Ледяева Анастасия Николаевна	7«В»
18.	Чарулина Ольга Анатольевна	Суровцева Виктория Александровна	9 «А»
19.	Чарулина Ольга Анатольевна	Лукоянова Евгения Руслановна	6 «А»
20.	Чарулина Ольга Анатольевна	Соловьев Иван Александрович	6 «А»
21.	Горбунова Наталья Викторовна	Карфидова Алиса Сергеевна	9 «В»
22.	Горбунова Наталья Викторовна	Брызгалов Арсений Анатольевич	7 «А»
23.	Зяблова Евгения Александровна	Закирова Алина Ринатовна	7 «Б»
24.	Зяблова Евгения Александровна	Карфидова Варвара Леонидовна	5 «Г»
25.	Кирий Ольга Александровна	Шастов Егор Иванович	8 «В»
26.	Кирий Ольга Александровна	Костылев Павел Юрьевич	8 «В»
27.	Кирий Ольга Александровна	Борисов Максим Денисович	8 «В»

28.	Никонова Дарья Александровна	Яфясов Кирилл Сергеевич	6 «Г»
29.	Никонова Дарья Александровна	Свалов Илья Андреевич	6 «Б»
30.	Никонова Дарья Александровна	Лаптев Мирон Сергеевич	6 «Б»
31.	Никонова Дарья Александровна	Налимов Павел Евгеньевич	6 «Г»
32.	Никонова Дарья Александровна	Скутин Данил Вячеславович	6 «Б»
33.	Юнусова Юлия Николаевна	Карфидова Анастасия Андреевна	8 «Г»
34.	Юнусова Юлия Николаевна	Скрипов Максим Денисович	8 «Г»
35.	Тимофеева Ольга Валерьевна	Нестерова Александра Ивановна	6 «Б»
36.	Тимофеева Ольга Валерьевна	Лобова Таисия Николаевна	6 «Б»
37.	Тимофеева Ольга Валерьевна	Гатиятулина Рамина Тимуровна	5«Б»
38.	Тимофеева Ольга Валерьевна	Юрьев Дмитрий Олегович	5 «Б»
39.	Тимофеева Ольга Валерьевна	Кудимов Арсений Андреевич	9 «Б»
40.	Тимофеева Ольга Валерьевна	Комольцева Василина Ильинична	9 «Б»
41.	Тимофеева Ольга Валерьевна	Сергеева Екатерина Игоревна	9«В»
42.	Тимофеева Ольга Валерьевна	Свалов Егор Олегович	10
43.	Тимофеева Ольга Валерьевна	Аглуллина Алина Раисовна	10
44.	Тимофеева Ольга Валерьевна	Сыромятников Максим Дмитриевич	10
45.	Клюкина Наталья Геннадьевна	Зворыгин Максим Дмитриевич	6«Г»
46.	Клюкина Наталья Геннадьевна	Лубенец Дарья Александровна	6 «Г»
47.	Клюкина Наталья Геннадьевна	Баклыкова Кристина Владимировна	6 «Г»
48.	Клюкина Наталья Геннадьевна	Коробейникова Вероника Сергеевна	6 «Г»
49.	Клюкина Наталья Геннадьевна	Смирнов Андрей Ярославович	6 «Г»
50.	Клюкина Наталья Геннадьевна	Ермакова Мария Эдуардовна	6 «Г»
51.	Сосновских Ирина Александровна	Амбаров Кирилл Михайлович	8 «Б»
52.	Сосновских Ирина Александровна	Зарипов Рафаил Максимович	8 «Б»
53.	Угарова Марина Александровна	Пономарев Кирилл Алексеевич	7«Г»
54.	Угарова Марина Александровна	Потоскуева Карина Михайловна	7 «Г»
55.	Угарова Марина Александровна	Мацей Агнесса Владимировна	10
56.	Угарова Марина Александровна	Мельникова Светлана Ивановна.	10
57.	Шишкина Наталья Александровна	Авдеева Ксения Павловна	11
58.	Шишкина Наталья Александровна	Пономарёва Мария Григорьевна	6 «Б»
59.	Шишкина Наталья Александровна	Маркина Полина Николаевна	6 «Б»
60.	Гончарова Светлана Сергеевна	Агафонов Антон Денисович	6 «В»
61.	Гончарова Светлана Сергеевна	Голяков Владислав Евгеньевич	6 «В»
62.	Гончарова Светлана Сергеевна	Писчиков Антон Сергеевич	6 «В»
63.	Гончарова Светлана Сергеевна	Шастова Надежда Александровна	6 «В»
64.	Гончарова Светлана Сергеевна	Шашева Мария Валерьевна	6 «В»
65.	Гончарова Светлана Сергеевна	Гончарова Вероника Андреевна	6 «В»

**План (дорожная карта) внедрения целевой модели наставничества (ЦМН)
в МАОУ «СОШ № 12»**

№ п/п	Направления	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Ответственный
1.	Нормативно правовое обеспечение ЦМН	Разработка и утверждение Дорожной карты по внедрению Целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ № 12»	до 18.10.2024	Сосновских И.А., Кирий О.А. представитель первичной профсоюзной организации
		Закрепление лиц, ответственных за реализацию ЦМН в МАОУ «СОШ № 12»	до 18.10.2024	Калина Л.В, директор школы
		Издание локально-нормативных актов, регламентирующих внедрение целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ № 12»	до 18.10.2024	Калина Л.В., директор школы
		Утверждение кандидатур для внесения в муниципальную базу наставников и наставляемых	до 18.10.2024	Калина Л.В., директор школы
		Обновление и корректировка муниципальной базы наставников и наставляемых	ежегодно	Сосновских И.А., Клюкина Н.Г., Прокуронова Т.Н., Никонова А.В., заместители директора по УВР
		Организация методического сопровождения внедрения ЦМН	в течение всего периода	Сосновских И.А.
		Разработка механизмов мотивации и поощрения наставников	в течение всего периода	председатель первичной профсоюзной организации, члены комиссии по стимулированию
2.	Информационное сопровождение ЦМН	Заполнение рубрики «Наставничество» на сайте МАОУ «СОШ № 12»	до 08.11.2024	Костоусова А.Н., инженер - программист
		Информирование педагогического сообщества о реализации ЦМН	до 30.11.2024	Сосновских И.А.

		Информирование родительского сообщества о планируемой реализации программы ЦМН	до 30.11.2024	Сосновских И.А., классные руководители 1-11 кл.
3.	Методическое сопровождение	Проведение инструктивно методического совещания с наставниками	4 квартал 2024 года	Сосновских И.А.
		Организация повышения квалификации по направлению наставничества для наставников	в течение всего периода	Прокуронова Т.Н. заместитель директора по УР
		Методическое сопровождение и консультирование наставников	в течение всего периода	Сосновских И.А.
4.	Организационные мероприятия	Формирование пар «наставник-наставляемый» в МАОУ «СОШ № 12»	до 18.10 2024 и по мере необходимости	Сосновских И.А., Клюкина Н.Г., Прокуронова Т.Н., Никонова А.В., заместители директора по УВР
		Внесение информации в муниципальную базу наставников и наставляемых	до 18.10.2024	Сосновских И.А., Клюкина Н.Г., Прокуронова Т.Н.,, заместитель директора по УВР
		Публикация результатов программы наставничества	ежегодно, по итогам периода	Сосновских И.А.
5.	Мониторинг и контроль реализации ЦМН	Проведение мониторинга готовности МАОУ «СОШ № 12» к внедрению ЦМН	до 8.11.2022	Сосновских И.А., председатель первичной профсоюзной организации
		Мониторинг реализации ЦМН в МАОУ «СОШ № 12»	в течение всего периода	Сосновских И.А., председатель первичной профсоюзной организации
		Контроль качества реализации ЦМН	ежегодно, по итогам периода	Сосновских И.А., председатель первичной профсоюзной организации

**Дорожная карта (план мероприятий)
по реализации Положения о системе наставничества педагогических работников
в образовательной организации**

№	Наименование этапа	Содержание деятельности и примерный план мероприятий	Сроки	Ответственный	Ожидаемый результат
1.	Подготовка и принятие локальных нормативных правовых актов	– Дорожная карта по реализации Положения о системе наставничества педагогических работников ; – приказ о закреплении наставнических пар/групп с письменного согласия их участников на возложение на них дополнительных обязанностей, связанных с наставнической деятельностью. – подготовка персонализированных программ наставничества.	Октябрь 2024 г.	Директор ООКалина Л.В.	Приняты ЛНА
2.	Формирование банка наставляемых	1) Сбор информации о профессиональных запросах педагогов.	В течение года	Куратор Сосновских И.А.	Собрана информация: определены запросы наставляемых и ресурсы наставников

		2) Формирование банка данных наставляемых, обеспечение согласий на сбор и обработку персональных данных.	В течение года		Сформирована база наставляемых, получены согласия на сбор и обработку персональных данных.
3.	Формирование банка наставников	1) Проведение анкетирования среди потенциальных наставников в образовательной организации, желающих принять участие в персонализированных программах наставничества. 2) Формирование банка данных наставников, обеспечение согласий на сбор и обработку персональных данных.	В начале учебного года	Куратор Сосновских И.А.	Проведено анкетирование, проведены собеседования с наставниками Сформирована база наставников, получены согласия на сбор и обработку персональных данных.
4.	Отбор и обучение	1) Анализ банка наставников и выбор подходящих для <i>конкретной</i> персонализированной программы наставничества педагога/группы педагогов. 2) Обучение наставников для работы с наставляемыми: - подготовка методических материалов для сопровождения наставнической деятельности; - проведение консультаций, организация обмена опытом среди наставников – «установочные сессии» наставников.	В начале учебного года (дополнительно по запросу)	Куратор Сосновских И.А.	Привлечены эксперты, сформированы группы наставников для обучения, проведены занятия, подготовлен методический материал, оказаны индивидуальные консультации

5.	Организация и осуществление работы наставнических пар/групп	<p>1) Формирование наставнических пар/групп.</p> <p>2) Разработка персонализированных программ наставничества для каждой пары/группы.</p> <p>3) Организация психолого-педагогической поддержки сопровождения наставляемых, не сформировавших пару или группу (при необходимости), продолжение поиска наставника/наставников.</p>	<p>В начале учебного года</p> <p>(дополнительно по запросу)</p> <p>в течение учебного года</p>	<p>Куратор Сосновских И.А..</p> <p>Наставники Шаврина Светлана Александровна, учитель начальных классов Небелюк Елизавета Андреевна, учитель начальных классов. Прокуронова Татьяна Николаевна, учитель начальных классов, Сосновских Ирина Александровна, учитель истории и обществознания</p> <p>Директор ОО Калина Л.В.</p>	<p>Сформированы наставнические пары/группы.</p> <p>Разработаны и утверждены программы наставничества</p>
6.	Завершение персонализированных программ наставничества	<p>1) Проведение мониторинга качества реализации персонализированных программ наставничества (анкетирование);</p> <p>2) Проведение педагогического совета или семинара.</p> <p>3) Проведение итогового мероприятия (круглого стола) по выявлению лучших практик наставничества; пополнение методической копилки педагогических практик наставничества.</p>	<p>Ежегодно апрель-май</p>	<p>Куратор Сосновских И.А.</p> <p>Директор Калина Л.В.</p>	<p>Мониторинг пройден, проведен анализ анкетирования.</p> <p>Протокол педагогического совета, создан реестр потенциальных наставников из числа педагогов ОО</p>

7.	Информационная поддержка системы наставничества	Освещение мероприятий Дорожной карты осуществляется на всех этапах на сайте образовательной организации и социальных сетях, по возможности на муниципальном и региональном уровнях.	В течение учебного года	Костоусова А.Н.	Материалы размещены на сайте ОО (ссылки)
----	--	--	-------------------------	-----------------	--

Целевые показатели развития программы наставничества

в Муниципальном автономном общеобразовательном учреждении «Средняя общеобразовательная школа № 12»

№ п/п	Наименование показателя	2025 год	2026год
1.	Доля детей в возрасте от 11 до 18 лет, вошедших в наставнические программы в роли наставляемого, от общего количества обучающихся МАОУ «СОШ № 12», %	10% - 43 чел	1,5 %
2.	Доля детей и подростков в возрасте от 15 до 18 лет, вошедших в наставнические программы в роли наставника, от общего количества обучающихся МАОУ «СОШ № 12», %	0,5 %	1 %
3.	Доля учителей-молодых специалистов МАОУ «СОШ № 12», вошедших в наставнические программы в роли наставляемого, %	100%	100%
4.	Доля детей с ограниченными возможностями здоровья, охваченных наставническими программами, в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий, от общего числа обучающихся с ОВЗ %	6%	7 %
5.	Доля несовершеннолетних обучающихся, охваченных наставническими программами, состоящими на персонифицированном учете, находящимися в социально опасном положении, от общего количества обучающихся МАОУ «СОШ № 12», %	1 %	1,5 %